



**HAL**  
open science

# Villes -Territoires Intelligents : le défi de la (co-)création de valeur publique

Pascal Frucquet

► **To cite this version:**

Pascal Frucquet. Villes -Territoires Intelligents: le défi de la (co-)création de valeur publique. 2èmes journées de l'Ecole Doctorale SSH - UPPA, Feb 2023, PAU, France. hal-04002396

**HAL Id: hal-04002396**

**<https://hal-univ-pau.archives-ouvertes.fr/hal-04002396>**

Submitted on 23 Feb 2023

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# Villes – Territoires Intelligents : le défi de la (co-)création de valeur publique

**Pascal Frucquet**

Sous la direction de David Carassus (Professeur, IAE Pau-Bayonne), Didier Chabaud (Professeur, IAE Paris-Sorbonne)  
et Pierre Marin (Chercheur associé, LIREM)

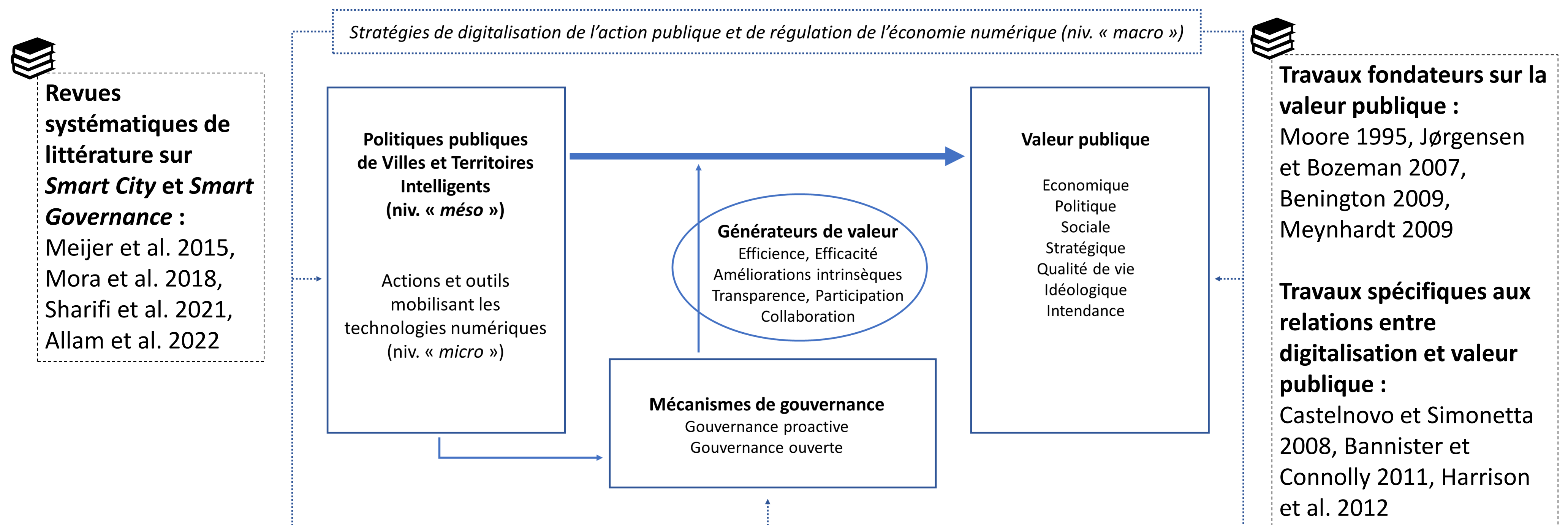
## Contexte

- Succès mondial du **concept de Smart City** depuis les années 2000, identifié comme **une réponse potentielle aux défis que doivent relever les territoires** alors que 70 % de la population habitera en ville d'ici 2050 (ONU 2018)
- Augmentation exponentielle du nombre de publications consacrées au sujet depuis 2015 (Sharifi et al. 2021)
- **Intérêt des pouvoirs publics français au niveau national et local** (Belot 2017, Oural et al. 2018) : 200 projets identifiés en France à l'automne 2021 (Data Publica et KPMG, 2021)

## Problématique

- Comment les **politiques de Villes et de Territoires Intelligents** peuvent-elles être créatrices de **valeur publique** ?
- Quels sont les types de valeur publique les plus fréquemment associés aux politiques de *Smart City* ?
  - Comment la gouvernance locale évolue à l'occasion de la mise en œuvre de ces politiques publiques ?
  - Dans quelle mesure les pratiques de gouvernance locale ont une influence sur la valeur publique produite ?

## Cadres théoriques et modèle de recherche



## Méthodologie

### Etude qualitative longitudinale de cas multiples

- 4 collectivités
- Recherche-action
- Observation participante
- Entretiens semi-directifs (> 30)

### Revue systématique de littérature (RSL)

- 2 bases de données (Scopus et Web of Science)
- Protocole PRISMA
- 50 articles inclus
- Codage et analyse manuels

Article n°3  
(rédaction)

## Résultats et implications

- La mise en œuvre des politiques de Villes et de Territoire Intelligents induit une **évolution de la gouvernance locale vers des modèles plus proactifs et plus ouverts**
- Gouvernance proactive et gouvernance ouverte contribuent de manière différenciée à la création de valeur publique, avec un séquençage chronologique qui s'explique par les enjeux technologiques et organisationnels qui doivent être adressés
- **La gouvernance ouverte présente un potentiel de création de valeur publique supérieur à la gouvernance proactive**
- La gouvernance ouverte rencontre toutefois des difficultés pour se déployer et atteindre une taille critique

Frucquet et al.  
(2021)

Article n°2  
(soumission)

- Contribution au corpus des **recherches empiriques sur la valeur publique** (Hartley et al. 2016) dans le contexte des *Smart Cities*
- **Préconisations managériales** relatives à la gouvernance des politiques publiques de Villes et de Territoires Intelligents

2020 : lancement du projet en partenariat avec la Chaire OPTIMA, la Chaire ETI et le fonds de dotation Indarra

2021 : 1<sup>ère</sup> enquête exploratoire et 1<sup>ère</sup> publication (thèse par articles)

2022 – 2023 : réalisation de la RSL et suivi longitudinal des terrains d'étude

2024 : finalisation de la thèse

### Contact:

Pascal Frucquet  
Laboratoire de Recherche en Management (Lirem)  
pfrucquet@univ-pau.fr