



**HAL**  
open science

## Vers un pilotage intégré du territoire transfrontalier

David Carassus

► **To cite this version:**

David Carassus. Vers un pilotage intégré du territoire transfrontalier. Collège Etudes Européennes et Internationales “ semaine européenne de la coopération et action administratives transfrontalières ”. Colloque international “ La gouvernance transfrontalière: vers un mode de pilotage intégré du territoire transfrontalier? ”, Jun 2021, Bayonne, France. hal-03552478

**HAL Id: hal-03552478**

**<https://univ-pau.hal.science/hal-03552478>**

Submitted on 2 Feb 2022

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# *Vers un pilotage intégré du territoire transfrontalier ?*



## *Colloque international*

*« La gouvernance transfrontalière : vers un mode de pilotage intégré du territoire transfrontalier ? », 4 juin 2021*

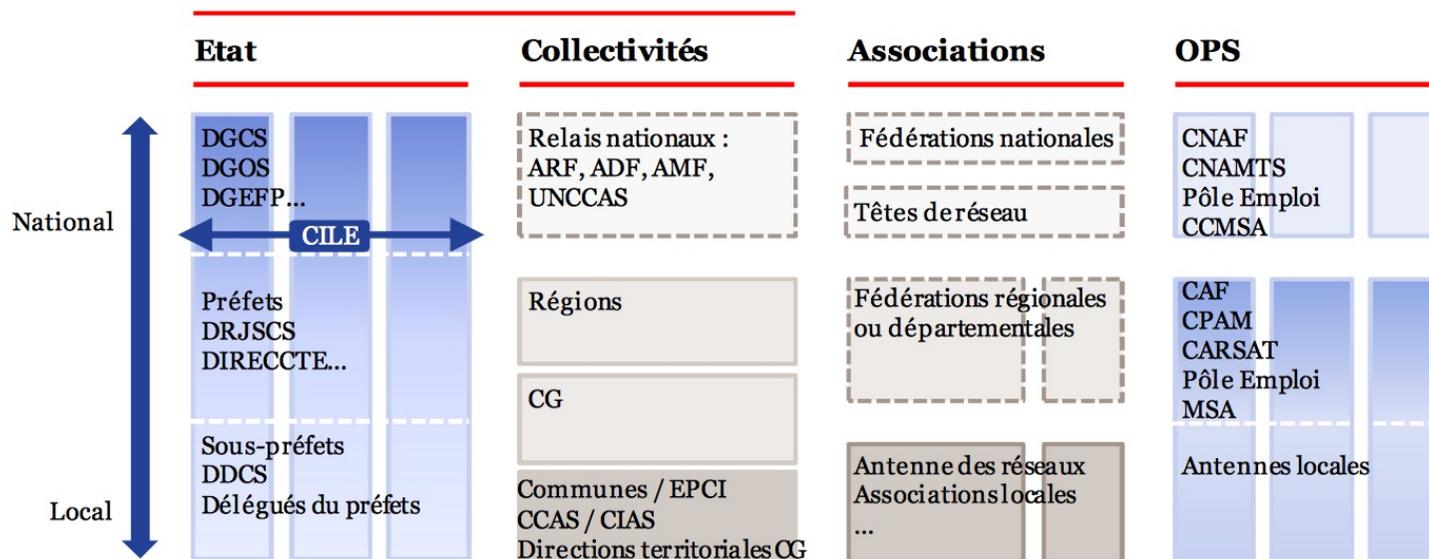


**David CARASSUS**

Professeur des universités  
Directeur de la Chaire OPTIMA  
[david.carassus@univ-pau.fr](mailto:david.carassus@univ-pau.fr)



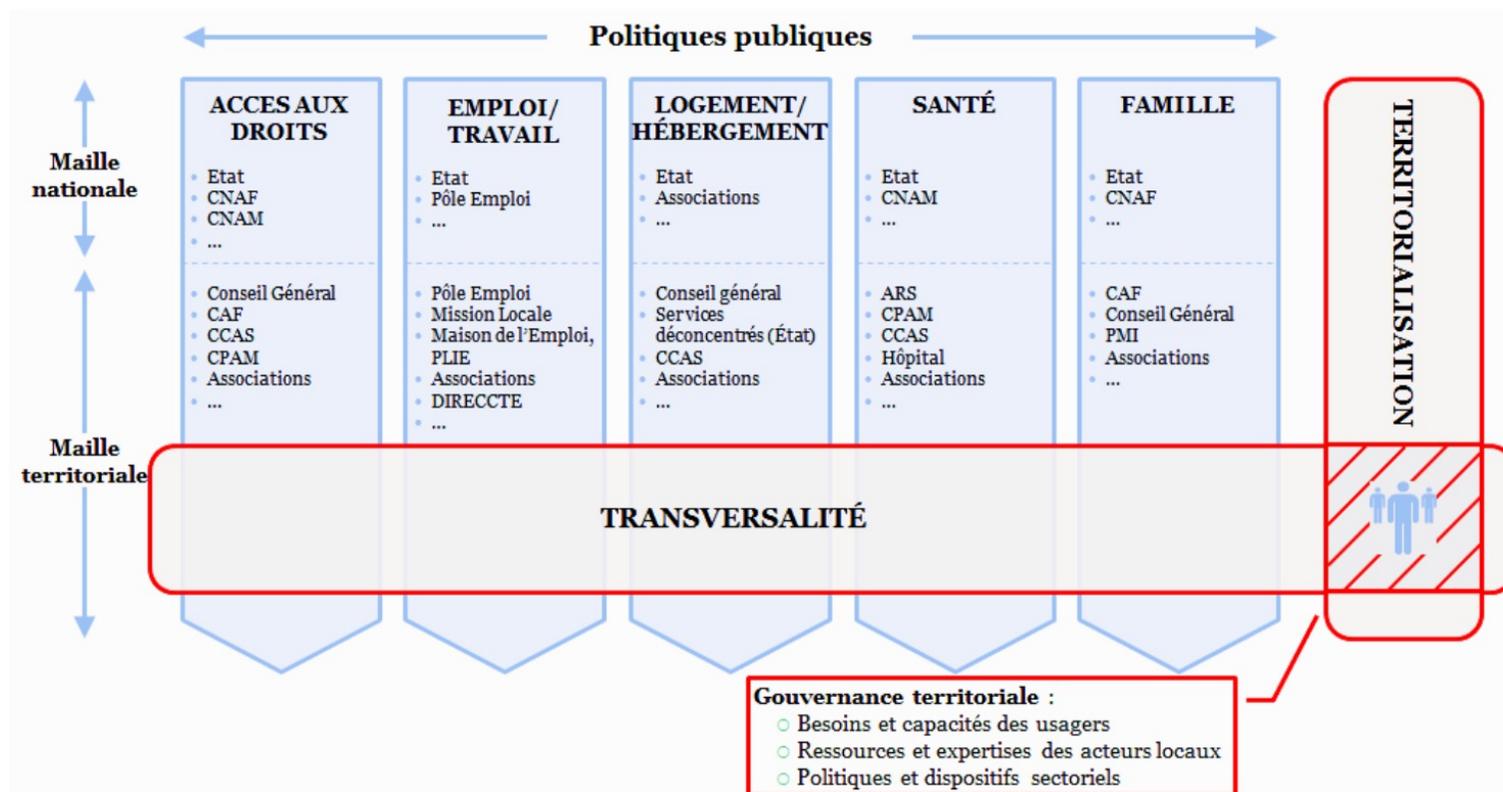
- Un **territoire politique** actuellement influencé par des logiques juridiques, institutionnelles, structurelles et électorales
- Des **limites** importantes à ces logiques pour la gestion des objets complexes, comme les politiques publiques



SGMAP, « Evaluation de la gouvernance territoriale des politiques d'insertion et de lutte contre l'exclusion », 12/2013

- Un **territoire politique** actuellement influencé par des logiques juridiques, institutionnelles, structurelles et électives
- Des **limites** importantes à ces logiques pour la gestion des objets complexes, comme les politiques publiques
  - Limites stratégiques : sens commun, orientations globales,
  - Limites décisionnelles : portée, impact, valeur ajoutée, réponses aux besoins
  - Limites informationnelles : opacité, faible communication
  - Limites relationnelles : cloisonnement, distance forte, gestion bilatérale
  - Limites structurelles : rigidité, technocratisation / bureaucratisation

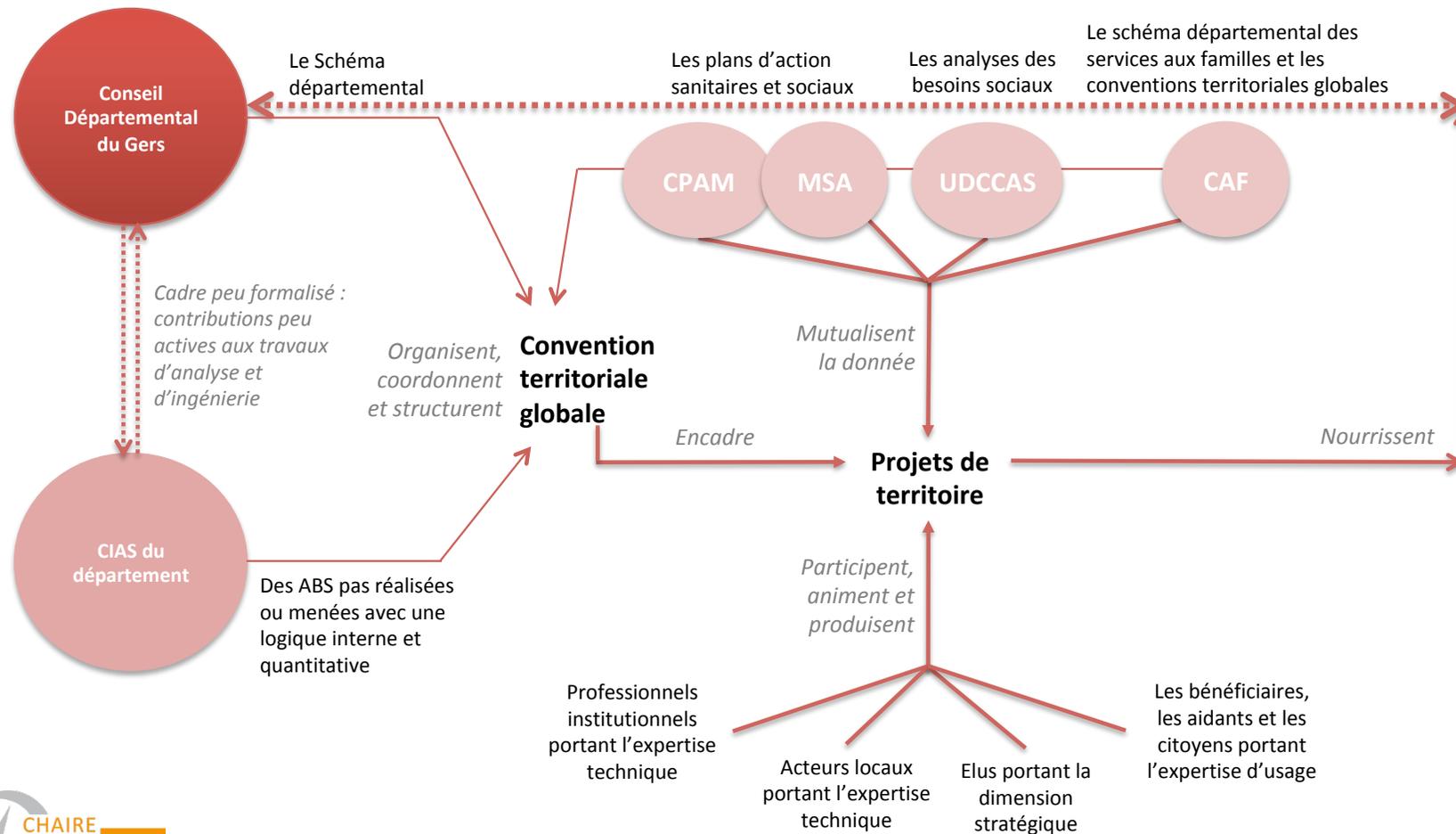
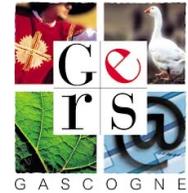
- Nécessité d'un territoire des politiques publiques :



SGMAP, « Evaluation de la gouvernance territoriale des politiques d'insertion et de lutte contre l'exclusion », 12/2013

- Nécessité d'un **territoire des politiques publiques** :
  - Des enjeux stratégiques : Priorités, ambitions, sens, personnalisation, projet
  - Des enjeux décisionnels : choix, arbitrages, logique exogène / usagers, coopération, leadership, apprentissage
  - Des enjeux informationnels : Transparence
  - Des enjeux relationnels : Transversalité, mode projet, proximité, Logique de réseaux, collaboratif, gestion des interactions
  - Des enjeux structurels : simplification, agilité, souplesse

## Exemple : La Convention Territoriale Globale Gersoise des Solidarités



- Quel **mode opératoire** pour aller vers un pilotage intégré du territoire transfrontalier ?
  - Des modalités de travail spécifiques : participation, communication, co-production, ouverture à toutes les parties prenantes (dont les usagers), gestion du temps long, approche design / innovation par les usages
  - Une stratégie pluriannuelle commune à élaborer : orientations, plans d'actions, priorités,
  - Des responsabilités à formaliser et organiser entre acteurs : liens à faire avec les ressources (RH, finance, etc.) des acteurs concernés, mode projet et transversalité à privilégier, dépassement des frontières orga., communication interne et externe sur les réalisations/effets
  - Des évaluations et communication à engager : Suivi des plans d'action, intégration dans les circuits décisionnels des acteurs
  - Des retours d'expérience à prendre en compte : apprentissages stratégiques, apprentissages organisationnels

## Le pilotage des politiques publiques locales

De la planification à l'évaluation

LES INDISPENSABLES

David Carassus  
Préface  
Jean Arthuis  
Stéphane Pintre

Berger  
Levrault

# *Vers un pilotage intégré du territoire transfrontalier ?*



## *Colloque international*

*« La gouvernance transfrontalière : vers un mode de pilotage intégré du territoire transfrontalier ? », 4 juin 2021*



**David CARASSUS**

Professeur des universités  
Directeur de la Chaire OPTIMA  
[david.carassus@univ-pau.fr](mailto:david.carassus@univ-pau.fr)

